

平成22年度

事業計画書
収支予算書

平成22年4月1日～平成23年3月31日

財団法人 東大阪市中小企業振興会

目 次

平成22年度 事業計画 -----	1
平成22年度 産業技術支援センター事業計画 -----	3
収支予算書（一般会計） -----	6
収支予算書（特別会計） -----	10
収支予算書総括表 -----	12

平成22年度 東大阪市産業振興センター事業計画

【事業内容】

1 信用保証付あっせん融資及び貸付金事業

(1) 平成15年度以前に行った信用保証付あっせん融資

大阪東信用金庫（旧 八光・阪奈信用金庫）で行った信用保証付あっせん融資に係る大阪東信用金庫、主債務者、保証人との返済についての協議・調整及び代位弁済業務など。

(2) 代位弁済に伴う求償権及び平成15年度以前に行った貸付金

主債務者や保証人等との弁済協議。弁済金の管理。主債務者や保証人の事業所・自宅の現地調査。弁護士との折衝委託等に係る調整など。

また、平成21年度に引き続き、一部の求償権等にかかる債権管理回収業務を債権回収会社に委託し、債権回収の強化を図る。

2 モノづくりワンストップサービス推進事業

技術系コーディネーター及び商社系コーディネーターにより、クリエイション・コア北館1階において受発注案件への対応、販路開拓相談への対応、貿易実務相談への対応、視察受け入れ協力、大学等と連携コーディネート、市事業への連携・協力、その他市内製造業の活性化に寄与する事業。

3 相談事業

ISOを中心とした技術及び商業デザインの相談コーナーを毎月1回開設し、専門家による相談を予約制で行う。

4 ビジネスセミナー実施事業

クリエイション・コア東大阪南館 3 階のクリエイターズプラザにおいて、製造業・商業等を問わず、市内中小企業の振興を図るため、研修・講演会等を開催。

5 クリエイターズプラザ貸室運營業務

クリエイション・コア東大阪南館 3 階を借上げ、技術交流室・研修室等の貸室業務を実施。(休館：火曜日・年末年始、開館時間：9:00～21:00)
ホームページにて概要及び空室状況を広報。

平成22年度 産業技術支援センター事業計画

1. 事業内容

【管理業務】

- ◎技術支援相談事業（毎日）
- ◎機器利用事業（センター設置機器）
- ◎貸館事業（研修室、第1会議室、第2会議室、開放型研究室、モノづくり試作工房）
- ◎施設管理業務（施設管理、入居者管理【公共的団体3、企業育成室5】）

【自主事業】

- ◎機器利用技術講習会（毎月開催）
 - ・マシニングセンタ
 - ・CNC三次元測定機
 - ・金属顕微鏡
 - ・3次元CAD/CAM
 - ・電子線三次元粗さ解析装置
 - ・小型ECRイオンシャワー装置
 - ・超微小押し込み硬さ試験機
 - ・超音波探査映像装置
 - ・アーク放電型イオンプレーティング装置
 - ・X線回折装置、蛍光X線分析装置
 - ・リバースエンジニアリングシステム
 - ・創成放電加工
 - ・FTIR（赤外分光分析装置）
 - ・エネルギー分散型X線分析装置
- 全14講座 各12回
- ◎ものづくり塾・入門基礎コース
 - 鋳造技術入門
 - 1コース 10名

【共催事業】

- ◎ものづくり大学校
 - 大阪府立産業技術総合研究所と共催 年12回
 - 中小企業の技術支援のためニーズに合ったテーマを設け、夜間コースを開講
 - 各テーマ毎に4回1クールとして3クール 1クール30名程度
- ◎東大阪人材セミナー
 - 大阪府立産業技術総合研究所と共催 年2回

【支援事業】

◎東大阪市少年少女発明クラブ

東大阪市少年少女発明クラブの支援（事務局）

毎月第2、第4土曜日、センター2階の「モノづくり体験室」で活動
クラブ員 30名

一般公開教室（夏休み親子ものづくり体験教室、公開創作教室）

◎東大阪市モノづくり開発研究会

東大阪市モノづくり開発研究会の支援（事務局）

1分科会10社程度 2分科会

機器利用とセミナーによる研究会(各分科会月1回)

2. 広報活動

◎産業技術支援センターホームページ（インターネット）

機器利用者技術講習会、東大阪人材セミナー受講者募集

ものづくり大学校・ものづくり塾の開催募集記事

◎市政だより 新規購入機器の案内

◎アンケート投函箱の設置 . . . 利用者ニーズの把握

平成22年度

収 支 予 算 書

財団法人東大阪市中小企業振興会

収支予算書

平成22年 4月 1日から平成23年 3月31日まで

一般会計

(単位:円)

科 目	予算額	前年度予算額	増 減
I 事業活動収支の部			
1. 事業活動収入			
基本財産運用収入	[1,140,000]	[1,030,000]	[110,000]
基本財産利息収入	1,140,000	1,030,000	110,000
事業収入	[1,000]	[1,000]	[0]
損害金収入	1,000	1,000	0
受講料収入	[800,000]	[0]	[800,000]
セミナー等受講料収入	90,000	0	90,000
ものづくり大学参加料収入	700,000	0	700,000
ものづくり塾収入	10,000	0	10,000
受託金収入	[52,545,000]	[57,545,000]	[△ 5,000,000]
東大阪市製造業大商談会受託金収入	0	5,000,000	△ 5,000,000
産業技術支援センター受託金収入	52,545,000	52,545,000	0
補助金収入	[144,500,000]	[167,596,000]	[△ 23,096,000]
ビジネスセミナー補助金収入	1,500,000	1,500,000	0
広域の新事業支援NW拠点重点強化補助金収入	0	8,600,000	△ 8,600,000
モノづくりクラスター推進事業補助金収入	0	16,000,000	△ 16,000,000
振興会運営補助金収入	123,000,000	141,496,000	△ 18,496,000
モノづくりワンストップ推進補助金収入	20,000,000	0	20,000,000
寄付金収入	[1,000]	[24,457,000]	[△ 24,456,000]
寄付金収入	1,000	24,457,000	△ 24,456,000
電気料収入	[8,000,000]	[8,000,000]	[0]
電気料収入	8,000,000	8,000,000	0
雑収入	[5,000]	[5,000]	[0]
利息及び配当金収入	2,000	2,000	0
雑収入	2,000	2,000	0
償却債権取立益	1,000	1,000	0
事業活動収入計	206,992,000	258,634,000	△ 51,642,000
2. 事業活動支出			
情報収集提供事業費支出	[10,000]	[10,000]	[0]
諸会費支出	10,000	10,000	0
融資あっせん信用保証事業費支出	[15,373,000]	[16,949,000]	[△ 1,576,000]
給料手当支出	3,564,000	4,104,000	△ 540,000
福利厚生費支出	507,000	345,000	162,000
支払手数料支出	54,000	53,000	1,000
旅費交通費支出	126,000	153,000	△ 27,000
通信運搬費支出	47,000	93,000	△ 46,000
消耗品費支出	90,000	90,000	0
印刷製本費支出	45,000	45,000	0
賃借料支出	58,000	58,000	0
諸謝金支出	2,592,000	3,051,000	△ 459,000
租税公課支出	3,063,000	3,147,000	△ 84,000
供託金支出	1,500,000	1,500,000	0
委託料支出	3,639,000	4,206,000	△ 567,000
支払利息支出	38,000	54,000	△ 16,000
信用保証料返戻支出	50,000	50,000	0
セミナー開催事業費支出	[1,500,000]	[6,500,000]	[△ 5,000,000]
ビジネスセミナー開催費支出	1,500,000	1,500,000	0
東大阪市製造業大商談会開催費支出	0	5,000,000	△ 5,000,000
モノづくりクラスター推進事業費支出	[0]	[16,000,000]	[△ 16,000,000]
報酬支出	0	11,270,000	△ 11,270,000
福利厚生費支出	0	89,000	△ 89,000
支払手数料支出	0	12,000	△ 12,000

科 目	予算額	前年度予算額	増 減
旅 費 交 通 費 支 出	0	288,000	△ 288,000
通 信 運 搬 費 支 出	0	119,000	△ 119,000
消 耗 品 費 支 出	0	230,000	△ 230,000
広 告 宣 伝 費 支 出	0	1,322,000	△ 1,322,000
印 刷 製 本 費 支 出	0	250,000	△ 250,000
賃 借 料 支 出	0	90,000	△ 90,000
租 税 公 課 支 出	0	10,000	△ 10,000
委 託 料 支 出	0	315,000	△ 315,000
事 業 補 助 金 支 出	0	2,000,000	△ 2,000,000
雑 支 出	0	5,000	△ 5,000
広域的新事業支援初年度重点強化事業費	[0]	[8,600,000]	[△ 8,600,000]
報 償 費 支 出	0	100,000	△ 100,000
報 酬 支 出	0	6,500,000	△ 6,500,000
旅 費 交 通 費 支 出	0	124,000	△ 124,000
委 託 料 支 出	0	1,876,000	△ 1,876,000
経 営 相 談 事 業 費 支 出	[0]	[6,844,000]	[△ 6,844,000]
報 償 費 支 出	0	264,000	△ 264,000
報 酬 支 出	0	6,240,000	△ 6,240,000
福 利 厚 生 費 支 出	0	43,000	△ 43,000
旅 費 交 通 費 支 出	0	24,000	△ 24,000
消 耗 品 費 支 出	0	58,000	△ 58,000
印 刷 製 本 費 支 出	0	11,000	△ 11,000
光 熱 水 費 支 出	0	18,000	△ 18,000
支 払 家 賃 支 出	0	176,000	△ 176,000
清 掃 費 支 出	0	10,000	△ 10,000
モノづくりワンストップ推進事業費支出	[20,000,000]	[0]	[20,000,000]
報 償 費 支 出	264,000	0	264,000
報 酬 支 出	16,600,000	0	16,600,000
福 利 厚 生 費 支 出	119,000	0	119,000
支 払 手 数 料 支 出	13,000	0	13,000
旅 費 交 通 費 支 出	396,000	0	396,000
通 信 運 搬 費 支 出	118,000	0	118,000
広 告 宣 伝 費 支 出	472,000	0	472,000
消 耗 品 費 支 出	278,000	0	278,000
印 刷 製 本 費 支 出	199,000	0	199,000
光 熱 水 費 支 出	24,000	0	24,000
賃 借 料 支 出	505,000	0	505,000
租 税 公 課 支 出	10,000	0	10,000
委 託 料 支 出	1,002,000	0	1,002,000
産業技術支援センター管理運営事業費支出	[61,345,000]	[58,442,000]	[2,903,000]
給 料 手 当 支 出	25,996,000	24,420,000	1,576,000
福 利 厚 生 費 支 出	3,967,000	3,457,000	510,000
支 払 手 数 料 支 出	23,000	22,000	1,000
手 数 料 支 出	89,000	89,000	0
旅 費 交 通 費 支 出	10,000	10,000	0
通 信 運 搬 費 支 出	750,000	750,000	0
消 耗 品 費 支 出	520,000	552,000	△ 32,000
修 繕 料 支 出	1,467,000	1,376,000	91,000
印 刷 製 本 費 支 出	487,000	457,000	30,000
光 熱 水 費 支 出	14,200,000	13,313,000	887,000
燃 料 費 支 出	17,000	17,000	0
賃 借 料 支 出	933,000	933,000	0
保 険 料 支 出	231,000	231,000	0

科 目	予算額	前年度予算額	増 減
租 税 公 課 支 出	1,276,000	1,436,000	△ 160,000
会 議 費 支 出	10,000	10,000	0
函 書 購 入 費 支 出	275,000	275,000	0
委 託 料 支 出	11,094,000	11,094,000	0
管 理 費 支 出	[33,611,000]	[35,307,000]	[△ 1,696,000]
役 員 報 酬 支 出	1,120,000	1,120,000	0
給 料 手 当 支 出	19,144,000	20,069,000	△ 925,000
福 利 厚 生 費 支 出	3,587,000	4,089,000	△ 502,000
支 払 手 数 料 支 出	63,000	71,000	△ 8,000
旅 費 交 通 費 支 出	108,000	108,000	0
通 信 運 搬 費 支 出	657,000	657,000	0
交 際 費 支 出	20,000	20,000	0
消 耗 品 費 支 出	217,000	217,000	0
修 繕 料 支 出	162,000	162,000	0
印 刷 製 本 費 支 出	422,000	432,000	△ 10,000
光 熱 水 費 支 出	324,000	324,000	0
燃 料 費 支 出	72,000	72,000	0
貸 借 料 支 出	63,000	290,000	△ 227,000
支 払 家 賃 支 出	5,865,000	5,865,000	0
保 険 料 支 出	73,000	90,000	△ 17,000
諸 謝 金 支 出	1,084,000	1,084,000	0
租 税 公 課 支 出	46,000	54,000	△ 8,000
会 議 費 支 出	6,000	6,000	0
諸 会 費 支 出	139,000	139,000	0
清 掃 費 支 出	356,000	355,000	1,000
雑 支 出	83,000	83,000	0
法 人 税 等 支 出	[70,000]	[70,000]	[0]
法 人 税 等 充 当 額	70,000	70,000	0
繰 入 金 支 出	[80,279,000]	[84,382,000]	[△ 4,103,000]
特 別 会 計 へ の 繰 入 金 支 出	(80,279,000)	(84,382,000)	(△ 4,103,000)
本 部 か ら 貸 付 へ	5,566,000	5,948,000	△ 382,000
本 部 か ら 貸 室 へ	74,713,000	76,331,000	△ 1,618,000
産 技 か ら 講 習 へ	0	2,103,000	△ 2,103,000
事業活動支出計	212,188,000	233,104,000	△ 20,916,000
事業活動収支差額	△ 5,196,000	25,530,000	△ 30,726,000
II 投資活動収支の部			
1. 投資活動収入			
特 定 資 産 取 崩 収 入	[10,000,000]	[10,000,000]	[0]
信用保証準備金引当資産取崩収入	10,000,000	10,000,000	0
預 託 金 取 崩 収 入	[5,000,000]	[8,000,000]	[△ 3,000,000]
金 融 機 関 預 託 金 収 入	5,000,000	8,000,000	△ 3,000,000
貸 付 造 成 金 回 収 収 入	[13,000,000]	[17,400,000]	[△ 4,400,000]
貸 付 造 成 金 回 収 収 入	13,000,000	17,400,000	△ 4,400,000
投資活動収入計	28,000,000	35,400,000	△ 7,400,000
2. 投資活動支出			
基 本 財 産 取 得 支 出	[0]	[24,000,000]	[△ 24,000,000]
定 期 預 金 取 得 支 出	0	10,000,000	△ 10,000,000
有 価 証 券 取 得 支 出	0	14,000,000	△ 14,000,000
預 託 金 支 出	[5,000,000]	[8,000,000]	[△ 3,000,000]
金 融 機 関 預 託 金 支 出	5,000,000	8,000,000	△ 3,000,000
貸 付 造 成 金 支 出	[13,000,000]	[17,400,000]	[△ 4,400,000]
貸 付 造 成 金 支 出	13,000,000	17,400,000	△ 4,400,000
投資活動支出計	18,000,000	49,400,000	△ 31,400,000

科 目	予算額	前年度予算額	増 減
投資活動収支差額	10,000,000	△ 14,000,000	24,000,000
Ⅲ 財務活動収支の部			
1. 財務活動収入			
借 入 金 収 入	[18,000,000]	[25,400,000]	[△ 7,400,000]
短 期 借 入 金 収 入	18,000,000	25,400,000	△ 7,400,000
財務活動収入計	18,000,000	25,400,000	△ 7,400,000
2. 財務活動支出			
借 入 金 返 済 支 出	[18,000,000]	[25,400,000]	[△ 7,400,000]
短 期 借 入 金 返 済 支 出	18,000,000	25,400,000	△ 7,400,000
財務活動支出計	18,000,000	25,400,000	△ 7,400,000
財務活動収支差額	0	0	0
当期収支差額	4,804,000	11,530,000	△ 6,726,000
前期繰越収支差額	138,353,792	122,327,000	16,026,792
次期繰越収支差額	143,157,792	133,857,000	9,300,792

収支予算書

平成22年 4月 1日から平成23年 3月31日まで

特別会計

(単位:円)

科 目	予算額	前年度予算額	増 減
I 事業活動収支の部			
1. 事業活動収入			
事業収入	[9,961,000]	[8,555,000]	[1,406,000]
貸付金利息収入	1,000	35,000	△ 34,000
貸室使用料収入	(9,960,000)	(8,520,000)	(1,440,000)
施設使用料収入	6,820,000	5,500,000	1,320,000
備品使用料収入	2,300,000	2,200,000	100,000
机椅子等設置料収入	740,000	740,000	0
コピー機使用料収入	30,000	30,000	0
自販機手数料収入	70,000	50,000	20,000
受講料収入	[0]	[800,000]	[△ 800,000]
セミナー等受講料収入	0	90,000	△ 90,000
ものづくり大学参加料収入	0	700,000	△ 700,000
ものづくり塾収入	0	10,000	△ 10,000
雑収入	[36,000]	[2,000]	[34,000]
利息及び配当金収入	35,000	1,000	34,000
雑収入	1,000	1,000	0
繰入金収入	[80,279,000]	[84,382,000]	[△ 4,103,000]
一般会計からの繰入金収入	(80,279,000)	(84,382,000)	(△ 4,103,000)
本部から貸付へ	5,566,000	5,948,000	△ 382,000
本部から貸室へ	74,713,000	76,331,000	△ 1,618,000
産技から講習へ	0	2,103,000	△ 2,103,000
事業活動収入計	90,276,000	93,739,000	△ 3,463,000
2. 事業活動支出			
講習会事業管理運営費支出	[0]	[2,903,000]	[△ 2,903,000]
給料手当支出	0	1,628,000	△ 1,628,000
福利厚生費支出	0	230,000	△ 230,000
支払手数料支出	0	1,000	△ 1,000
消耗品費支出	0	36,000	△ 36,000
修繕料支出	0	91,000	△ 91,000
印刷製本費支出	0	30,000	△ 30,000
光熱水費支出	0	887,000	△ 887,000
貸付金事業管理運営費支出	[5,603,000]	[5,985,000]	[△ 382,000]
役員報酬支出	140,000	140,000	0
給料手当支出	2,788,000	2,964,000	△ 176,000
福利厚生費支出	504,000	547,000	△ 43,000
支払手数料支出	12,000	13,000	△ 1,000
旅費交通費支出	26,000	34,000	△ 8,000
通信運搬費支出	78,000	78,000	0
消耗品費支出	34,000	34,000	0
修繕料支出	18,000	18,000	0
印刷製本費支出	51,000	53,000	△ 2,000
光熱水費支出	36,000	36,000	0
燃料費支出	7,000	7,000	0
貸借料支出	13,000	38,000	△ 25,000
支払家賃支出	651,000	651,000	0
保険料支出	8,000	10,000	△ 2,000
諸謝金支出	420,000	471,000	△ 51,000
租税公課支出	346,000	356,000	△ 10,000
会議費支出	1,000	1,000	0
諸会費支出	17,000	17,000	0
委託料支出	404,000	467,000	△ 63,000
清掃費支出	39,000	40,000	△ 1,000

科 目	予算額	前年度予算額	増 減
雑 支 出	10,000	10,000	0
貸室事業管理運営費支出	[84,673,000]	[84,851,000]	[△ 178,000]
役員報酬支出	140,000	140,000	0
給料手当支出	2,392,000	2,508,000	△ 116,000
福利厚生費支出	448,000	509,000	△ 61,000
支払手数料支出	46,000	46,000	0
旅費交通費支出	10,000	10,000	0
通信運搬費支出	317,000	317,000	0
広告宣伝費支出	403,000	403,000	0
消耗品費支出	300,000	300,000	0
修繕料支出	240,000	240,000	0
印刷製本費支出	418,000	418,000	0
光熱水費支出	4,560,000	4,560,000	0
賃借料支出	1,296,000	1,296,000	0
支払家賃支出	57,622,000	57,622,000	0
保険料支出	27,000	27,000	0
諸謝礼金支出	107,000	107,000	0
租税公課支出	21,000	22,000	△ 1,000
会議費支出	1,000	1,000	0
諸会費支出	33,000	33,000	0
委託料支出	10,647,000	10,647,000	0
清掃費支出	5,635,000	5,635,000	0
雑 支 出	10,000	10,000	0
事業活動支出計	90,276,000	93,739,000	△ 3,463,000
事業活動収支差額	0	0	0
II 投資活動収支の部			
1. 投資活動収入			
投資活動収入計	0	0	0
2. 投資活動支出			
投資活動支出計	0	0	0
投資活動収支差額	0	0	0
III 財務活動収支の部			
1. 財務活動収入			
借入金収入	[13,000,000]	[17,400,000]	[△ 4,400,000]
短期借入金収入	13,000,000	17,400,000	△ 4,400,000
貸付造成金収入	[13,000,000]	[17,400,000]	[△ 4,400,000]
貸付造成金収入	13,000,000	17,400,000	△ 4,400,000
財務活動収入計	26,000,000	34,800,000	△ 8,800,000
2. 財務活動支出			
借入金返済支出	[17,400,000]	[18,200,000]	[△ 800,000]
短期借入金返済支出	17,400,000	18,200,000	△ 800,000
貸付造成金返済支出	[13,000,000]	[17,400,000]	[△ 4,400,000]
貸付造成金返済支出	13,000,000	17,400,000	△ 4,400,000
財務活動支出計	30,400,000	35,600,000	△ 5,200,000
財務活動収支差額	△ 4,400,000	△ 800,000	△ 3,600,000
当期収支差額	△ 4,400,000	△ 800,000	△ 3,600,000
前期繰越収支差額	△ 20,435,024	13,480,000	△ 33,915,024
次期繰越収支差額	△ 24,835,024	12,680,000	△ 37,515,024

収支予算書総括表

平成22年 4月 1日から平成23年 3月31日まで

(単位：円)

科 目	一般会計	特別会計	合 計
I 事業活動収支の部			
1. 事業活動収入			
基本財産運用収入	1,140,000	0	1,140,000
基本財産利息収入	1,140,000	0	1,140,000
事業収入	1,000	9,961,000	9,962,000
損害金収入	1,000	0	1,000
貸付金利息収入	0	1,000	1,000
貸室使用料収入	0	9,960,000	9,960,000
施設使用料収入	0	6,820,000	6,820,000
備品使用料収入	0	2,300,000	2,300,000
机椅子等設置料収入	0	740,000	740,000
コピー機使用料収入	0	30,000	30,000
自販機手数料収入	0	70,000	70,000
受講料収入	800,000	0	800,000
セミナー等受講料収入	90,000	0	90,000
ものづくり大学参加料収入	700,000	0	700,000
ものづくり塾収入	10,000	0	10,000
受託金収入	52,545,000	0	52,545,000
産業技術支援センター受託金収入	52,545,000	0	52,545,000
補助金収入	144,500,000	0	144,500,000
ビジネスセミナー補助金収入	1,500,000	0	1,500,000
振興会運営補助金収入	123,000,000	0	123,000,000
モノづくりワンストップ推進補助金収入	20,000,000	0	20,000,000
寄付金収入	1,000	0	1,000
寄付金収入	1,000	0	1,000
電気料収入	8,000,000	0	8,000,000
電気料収入	8,000,000	0	8,000,000
雑収入	5,000	36,000	41,000
利息及び配当金収入	2,000	35,000	37,000
雑収入	2,000	1,000	3,000
償却債権取立益	1,000	0	1,000
繰入金収入	0	80,279,000	80,279,000
一般会計からの繰入金収入	0	80,279,000	80,279,000
本部から貸付へ	0	5,566,000	5,566,000
本部から貸室へ	0	74,713,000	74,713,000
事業活動収入計	206,992,000	90,276,000	297,268,000

2. 事業活動支出			
情報収集提供事業費支出	10,000	0	10,000
諸会費支出	10,000	0	10,000
融資あっせん信用保証事業費支出	15,373,000	0	15,373,000
給料手当支出	3,564,000	0	3,564,000
福利厚生費支出	507,000	0	507,000
支払手数料支出	54,000	0	54,000
旅費交通費支出	126,000	0	126,000
通信運搬費支出	47,000	0	47,000
消耗品費支出	90,000	0	90,000
印刷製本費支出	45,000	0	45,000
賃借料支出	58,000	0	58,000
諸謝金支出	2,592,000	0	2,592,000
租税公課支出	3,063,000	0	3,063,000
供託金支出	1,500,000	0	1,500,000
委託料支出	3,639,000	0	3,639,000
支払利息支出	38,000	0	38,000
信用保証料返戻支出	50,000	0	50,000
セミナー開催事業費支出	1,500,000	0	1,500,000
ビジネスセミナー開催費支出	1,500,000	0	1,500,000
モノづくりワンストップ推進事業費支出	20,000,000	0	20,000,000
報償費支出	264,000	0	264,000
報酬支出	16,600,000	0	16,600,000
福利厚生費支出	119,000	0	119,000
支払手数料支出	13,000	0	13,000
旅費交通費支出	396,000	0	396,000
通信運搬費支出	118,000	0	118,000
広告宣伝費支出	472,000	0	472,000
消耗品費支出	278,000	0	278,000
印刷製本費支出	199,000	0	199,000
光熱水費支出	24,000	0	24,000
賃借料支出	505,000	0	505,000
租税公課支出	10,000	0	10,000
委託料支出	1,002,000	0	1,002,000
産業技術支援センター管理運営事業費支出	61,345,000	0	61,345,000
給料手当支出	25,996,000	0	25,996,000
福利厚生費支出	3,967,000	0	3,967,000
支払手数料支出	23,000	0	23,000
手数料支出	89,000	0	89,000
旅費交通費支出	10,000	0	10,000
通信運搬費支出	750,000	0	750,000

消 耗 品 費 支 出	520,000	0	520,000
修 繕 料 支 出	1,467,000	0	1,467,000
印 刷 製 本 費 支 出	487,000	0	487,000
光 熱 水 費 支 出	14,200,000	0	14,200,000
燃 料 費 支 出	17,000	0	17,000
賃 借 料 支 出	933,000	0	933,000
保 險 料 支 出	231,000	0	231,000
租 稅 公 課 支 出	1,276,000	0	1,276,000
會 議 費 支 出	10,000	0	10,000
函 書 購 入 費 支 出	275,000	0	275,000
委 託 料 支 出	11,094,000	0	11,094,000
貸付金事業管理運営費支出	0	5,603,000	5,603,000
役 員 報 酬 支 出	0	140,000	140,000
給 料 手 当 支 出	0	2,788,000	2,788,000
福 利 厚 生 費 支 出	0	504,000	504,000
支 払 手 数 料 支 出	0	12,000	12,000
旅 費 交 通 費 支 出	0	26,000	26,000
通 信 運 搬 費 支 出	0	78,000	78,000
消 耗 品 費 支 出	0	34,000	34,000
修 繕 料 支 出	0	18,000	18,000
印 刷 製 本 費 支 出	0	51,000	51,000
光 熱 水 費 支 出	0	36,000	36,000
燃 料 費 支 出	0	7,000	7,000
賃 借 料 支 出	0	13,000	13,000
支 払 家 賃 支 出	0	651,000	651,000
保 險 料 支 出	0	8,000	8,000
諸 謝 金 支 出	0	420,000	420,000
租 稅 公 課 支 出	0	346,000	346,000
會 議 費 支 出	0	1,000	1,000
諸 會 費 支 出	0	17,000	17,000
委 託 料 支 出	0	404,000	404,000
清 掃 費 支 出	0	39,000	39,000
雜 支 出	0	10,000	10,000
貸室事業管理運営費支出	0	84,673,000	84,673,000
役 員 報 酬 支 出	0	140,000	140,000
給 料 手 当 支 出	0	2,392,000	2,392,000
福 利 厚 生 費 支 出	0	448,000	448,000
支 払 手 数 料 支 出	0	46,000	46,000
旅 費 交 通 費 支 出	0	10,000	10,000
通 信 運 搬 費 支 出	0	317,000	317,000
広 告 宣 伝 費 支 出	0	403,000	403,000

消	耗	品	費	支	出	0	300,000	300,000	
修	繕	料		支	出	0	240,000	240,000	
印	刷	製	本	費	支	出	0	418,000	
光	熱	水	費	支	出	0	4,560,000	4,560,000	
賃	借	料		支	出	0	1,296,000	1,296,000	
支	払	家	賃	支	出	0	57,622,000	57,622,000	
保	險	料		支	出	0	27,000	27,000	
諸	謝	金		支	出	0	107,000	107,000	
租	稅	公	課	支	出	0	21,000	21,000	
會	議	費		支	出	0	1,000	1,000	
諸	會	費		支	出	0	33,000	33,000	
委	託	料		支	出	0	10,647,000	10,647,000	
清	掃	費		支	出	0	5,635,000	5,635,000	
雜		支		出		0	10,000	10,000	
管	理	費		支	出	33,611,000	0	33,611,000	
役	員	報	酬	支	出	1,120,000	0	1,120,000	
給	料	手	當	支	出	19,144,000	0	19,144,000	
福	利	厚	生	費	支	出	3,587,000	0	3,587,000
支	払	手	數	料	支	出	63,000	0	63,000
旅	費	交	通	費	支	出	108,000	0	108,000
通	信	運	搬	費	支	出	657,000	0	657,000
交	際	費		支	出	20,000	0	20,000	
消	耗	品	費	支	出	217,000	0	217,000	
修	繕	料		支	出	162,000	0	162,000	
印	刷	製	本	費	支	出	422,000	0	422,000
光	熱	水	費	支	出	324,000	0	324,000	
燃	料	費		支	出	72,000	0	72,000	
賃	借	料		支	出	63,000	0	63,000	
支	払	家	賃	支	出	5,865,000	0	5,865,000	
保	險	料		支	出	73,000	0	73,000	
諸	謝	金		支	出	1,084,000	0	1,084,000	
租	稅	公	課	支	出	46,000	0	46,000	
會	議	費		支	出	6,000	0	6,000	
諸	會	費		支	出	139,000	0	139,000	
清	掃	費		支	出	356,000	0	356,000	
雜		支		出		83,000	0	83,000	
法	人	稅	等	支	出	70,000	0	70,000	
法	人	稅	等	充	當	額	70,000	0	70,000
繰	入	金		支	出	80,279,000	0	80,279,000	

特別会計への繰入金支出	80,279,000	0	80,279,000
本部から貸付へ	5,566,000	0	5,566,000
本部から貸室へ	74,713,000	0	74,713,000
事業活動支出計	212,188,000	90,276,000	302,464,000
事業活動収支差額	△ 5,196,000	0	△ 5,196,000
II 投資活動収支の部			
1. 投資活動収入			
特定資産取崩収入	10,000,000	0	10,000,000
信用保証準備金引当資産取崩収入	10,000,000	0	10,000,000
預託金取崩収入	5,000,000	0	5,000,000
金融機関預託金収入	5,000,000	0	5,000,000
貸付造成金回収収入	13,000,000	0	13,000,000
貸付造成金回収収入	13,000,000	0	13,000,000
投資活動収入計	28,000,000	0	28,000,000
2. 投資活動支出			
預託金支出	5,000,000	0	5,000,000
金融機関預託金支出	5,000,000	0	5,000,000
貸付造成金支出	13,000,000	0	13,000,000
貸付造成金支出	13,000,000	0	13,000,000
投資活動支出計	18,000,000	0	18,000,000
投資活動収支差額	10,000,000	0	10,000,000
III 財務活動収支の部			
1. 財務活動収入			
借入金収入	18,000,000	13,000,000	31,000,000
短期借入金収入	18,000,000	13,000,000	31,000,000
貸付造成金収入	0	13,000,000	13,000,000
貸付造成金収入	0	13,000,000	13,000,000
財務活動収入計	18,000,000	26,000,000	44,000,000
2. 財務活動支出			
借入金返済支出	18,000,000	17,400,000	35,400,000
短期借入金返済支出	18,000,000	17,400,000	35,400,000
貸付造成金返済支出	0	13,000,000	13,000,000
貸付造成金返済支出	0	13,000,000	13,000,000
財務活動支出計	18,000,000	30,400,000	48,400,000
財務活動収支差額	0	△ 4,400,000	△ 4,400,000
当期収支差額	4,804,000	△ 4,400,000	404,000
前期繰越収支差額	138,353,792	△ 20,435,024	117,918,768
次期繰越収支差額	143,157,792	△ 24,835,024	118,322,768